



令和 4年度

事業実績書

奥山老人ホーム事業報告書

引佐みやまの里事業報告書

社会福祉法人 奥山老人ホーム

令和 4年度 事業実績書

1 法人本部事業報告

- | | |
|----------------------|--------|
| (1) 養護老人ホームの経営 | 別紙のとおり |
| (2) 居宅介護支援事業所の経営 | 別紙のとおり |
| (3) 訪問介護事業所の経営 | 別紙のとおり |
| (4) 特別養護老人ホームの経営 | 別紙のとおり |
| (5) 短期入所者生活介護事業所の経営 | 別紙のとおり |
| (6) 通所介護（香の風）の開設及び経営 | 別紙のとおり |

〔I〕 会議監査等

① 理事会

令和 4年 6月 8日（水）15：00～ 理事 7名 監事 2名

- 1 令和 3年度社会福祉法人奥山老人ホーム決算書（事業報告書）の認定について【監査報告】
- 2 令和 4年度第1回評議員会の開催及び議案上程について
- 3 社会福祉・医療機構による融資申請について
- 4 養護老人ホームの契約入所について
- 5 社会福祉法人奥山老人ホーム再雇用職員規程の制定について
- 6 アクリーティブ（株）に替わる AG-MEDICAL（株）によるローンの借入について
- 7 4年度夏季期末勤勉手当の支給率について

令和 4年 9月 29日（木）15：00～ 理事 6名 監事 2名

- 8 養護老人ホーム契約入所事業の開始について
- 9 社会福祉法人奥山老人ホーム経理規程の一部を改正する規定について
- 10 静岡銀行借入金の元金返済について
- 11 顧問弁護士及び顧問社会保険労務士契約の締結について
 - 1 社会福祉・医療機構融資について
 - 2 令和4年度上半期経営状況報告について
 - 3 理事長専決事項等の報告について

令和 4年 11月 25日（金）15：00～ 理事 7名 監事 2名

- 4 理事長の職務執行状況報告について
- 5 令和4年度指導監査の結果について
- 12 令和4年度社会福祉法人奥山老人ホーム補正予算書（第1回）について
- 13 社会福祉法人奥山老人ホーム各種規程の制定及び一部改正について
- 14 令和4年度期末勤勉手当の支給について
- 6 社会福祉法人奥山老人ホーム事業改革進捗状況について

令和 5年 2月 22日（水）14：00～ 理事 6名 監事 1名

- 15 養護老人ホームの定員変更について
- 16 令和4年度第2回評議員会の開催及び議案について
- 17 社会福祉法人奥山老人ホーム令和4年度収支補正予算書（第2回）について

て

- 18 社会福祉法人奥山老人ホーム各種規程等の改正について
- 19 令和5年度組織改編について
 - 7 令和4年度浜松市指導監査の実施結果について
 - 8 理事長の職務執行状況報告について

令和5年3月22日(水)14:00～ 理事 6名 監事 2名

- 20 令和5年度社会福祉法人奥山老人ホーム事業計画の決定について
- 21 令和5年度社会福祉法人奥山老人ホーム歳入歳出予算書について
- 22 奥山老人ホーム及び引佐みやまの里施設長の選任について
- 23 日本経営コンサルタント契約について
 - 9 静岡銀行借入償還金について

監事の監査

令和4年5月25日(水)10:00～


令和3年度本部・施設(養護・居宅・訪問・特養・短期・通所)の業務及び
会計決算監査

監事会

- | | |
|------------|---------|
| 令和4年6月8日 | 理事会へ同席 |
| 令和4年6月22日 | 評議員会へ同席 |
| 令和4年9月29日 | 理事会へ同席 |
| 令和4年11月25日 | 理事会へ同席 |
| 令和5年2月22日 | 理事会へ同席 |
| 令和5年2月22日 | 評議員会へ同席 |
| 令和5年3月22日 | 理事会へ同席 |

行政指導監査

令和4年10月25日 浜松市健康福祉部福祉総務課


の4名により、理事長立会、法人・施設事業の
指導監査。

評議員会

令和4年6月22日(水)15:00～

評議員 7名 理事 5名 監事 2名

- 1 令和3年度社会福祉法人奥山老人ホーム決算書(事業報告書)の認定につ
いて【監査報告】

令和5年2月22日(水)15:30～

評議員 7名 理事 6名 監事 1名

- 2 養護老人ホームの定員変更について
- 1 令和4年度事業進捗状況及び現状報告について

令和4年度 奥山老人ホーム事業報告書

令和4年度奥山老人ホーム拠点の各事業は、大変厳しさを増し、主事業である養護老人ホームは、措置控えが叫ばれる中、入所者の減少が続き新入所者はわずか2名に対し、退所者は8名（うち死亡退所4名）と、年度当初37名に対し年度末は31名にまで減少する事態となりました。しかし、契約入所事業の開始により、4名の利用者を迎え入れ（1名は退所）現在3名の利用者が利用中となります。また、居宅介護支援事業所は、年度当初に3名の介護支援専門員を配置しておりましたが、2名の休職・退職者を出し結果年度末までに1名の配置による事業所となりました。したがって一時は100名を超える利用者様を50名程に減員することとなりました。訪問介護事業については、養護老人ホーム入所者の重介護者の減少により介護等で11月には800回程度の利用がありましたが、3月には500回程度に回数が落ち込み、要介護者の増減が稼働率の変動に大きく関わっています。

運営・経営目標

- 1 入所者の確保が急務であり、関係各所への働きかけを強化し、42名を目指します。
各措置機関への訪問を重ね協力を依頼してまいりましたが、被措置者の獲得には残念ながら至りませんでした。この状況は浜松市のみならず他市町も同様の状況にあります。新年度よりは定員を40名に減員し、契約入所を含めて空室対応をしてまいりたいと思います。
- 2 入所者のストレス解消を図るために、各種クラブ活動の復活（3階訓練室活用）
本年度も新型コロナウイルスの蔓延予防対策のために活動の自粛・縮小が余儀なくされましたが、一部の屋外活動（グランドゴルフ・園芸クラブ）等を復活させてまいりました。
- 3 短期宿泊事業の活性化（体験入所の誘い）
各措置機関への働きかけを行ってまいりましたが、利用促進にはなかなか結び付かず、措置の入所判定会での体験入所利用を条件とされた事案及び判定会前の事前の体験入所利用が4件あり、環境上の理由による入所が1件という状況でありました。今後も事業継続のための措置機関への働きかけをすすめていきたいと思えます。
- 4 地域交流事業の復活（他団体との連携強化）及び地域における公益的な取り組みについて
新型コロナ禍の中、開催に向けて模索してまいりましたが、7月の「ふれあい in おくやま」は主催者の自治会連合会が中止の決定、その他シニアクラブの対外活動も中止の連絡を受け令和4年度も中止をせざるを得ない状況となりました。そして、節分豆まき会も幼稚園・小学校のご協力を得ることが出来ず断念するしかあり

ませんでした。新年度において引き続き関係機関と協議を進めて、ぜひ復活開催を模索してまいりたいと思います。

なお、奥山グラウンドの受託事務については、引き続き受託し、年2回の利用調整会議の開催及び鍵の貸し出し・利用料の徴収事務を受託いたしました。

また、奥山地区安全・安心まちづくり推進協議会への青パト車輛の貸し出しについても継続実施いたしました。

奥山グラウンド利用状況

月	利用回数	利用料金
4月	10回	7,000円
5月	9回	7,000円
6月	11回	8,500円
7月	7回	4,000円
8月	6回	4,500円
9月	9回	6,000円
10月	14回	9,500円
11月	7回	5,500円
12月	10回	7,500円
1月	11回	8,000円
2月	6回	4,000円
3月	7回	4,500円
合計	107回	76,000円

青パト車輛使用状況

年間巡回回数 6回

年間走行料数 92km



青パト登録車輛

2 養護老人ホーム事業報告

令和 4年度 事業成績書

	入所者			退所者			月末人員			延 人 員			備 考	
	男	女	計	男	女	計	男	女	計	男	女	計	入所者	退所者
4							20	17	37	600	510	1,110		
5				1	2	3	19	15	34	608	500	1,108	12日 19日 23日	
6							19	15	34	570	450	1,020		
7	1		1				20	15	35	592	465	1,057	29日	
8							20	15	35	620	465	1,085		
9							20	15	35	600	450	1,050		
10							20	15	35	620	465	1,085		
11							20	15	35	600	450	1,050		
12				1	2	3	19	13	32	614	443	1,057	19日 21日 25日	
1		1	1				19	14	33	589	424	1,013	11日	
2				2		2	17	14	31	494	392	886	4日 14日	
3							17	14	31	527	434	961		
計	1	1	2	4	4	8				7,034	5,448	12,482	2名	8名

令和 5年 3月31日現在 福祉事務所別委託者数

	男	女	計	中区	東区	西区	南区	北区	浜北区	天竜区	計
浜松市福祉事務所	17	14	31	男11 女5	男0 女0	男0 女0	男1 女0	男4 女8	男0 女1	男1 女0	男17 女14
湖西市福祉事務所	0	0	0								
合 計	17	14	31	16	0	0	1	12	1	1	31

令和 4年度 事業報告書

月	行事	保健衛生	給食・職員研修その他	慰問ボランティア	在宅福祉他
4	お花見会 誕生会	定期健診 血圧測定 嘱託医診察	嗜好調査 給食会議 全体会議 職員職場研修		短期入所 地域交流事業 定例避難訓練
5	節句会 誕生会 いちご狩り	血圧測定 嘱託医診察	スクエア訪問 給食会議 全体会議 職員職場研修		
6	誕生会	害虫駆除 血圧測定 嘱託医診察	給食会議 全体会議 職員職場研修		
7	七夕祭 誕生会	血圧測定 嘱託医診察	嗜好調査 給食会議 全体会議 職員職場研修		ふれあい i n おくやま(協賛 参加)
8	盆法要 誕生会	血圧測定 嘱託医診察	お月見 給食会議 全体会議 職員職場研修		納涼祭 (奥山・門前区 他近隣)
9	老人福祉週間 誕生会 彼岸法要	血圧測定 嘱託医診察	給食会議 全体会議 職員職場研修		輪投大会 (奥山いきいき)
10	誕生会	定期健診 血圧測定 嘱託医診察	給食会議 全体会議 職員職場研修		スポーツ大会 (奥山・門前) 地域奉仕作業
11	施設防災の日 誕生会	血圧測定 嘱託医診察 結核健診	給食会議 全体会議 職員職場研修	奥山小学校 4 年生	
12	忘年会 誕生会 大掃除	害虫駆除 血圧測定 嘱託医診察	給食会議 全体会議 職員職場研修 門松		
1	新年会 誕生会	血圧測定 嘱託医診察	給食会議 全体会議 職員職場研修 七草がゆ 鏡開き	引佐シニアク ラブ	
2	節分 誕生会 創立記念日	血圧測定 嘱託医診察	給食会議 全体会議 職員職場研修		節分会 (奥山地区全 域)
3	節句会 誕生会 彼岸法要	血圧測定 嘱託医診察	給食会議 全体会議 職員職場研修		

入所者 定員50名

区分	入所者数	平均年齢	最高年齢	平均入所期間	最長入所期間	最低年齢
男	17	78歳 2月	87歳	8年 2月	19年 4月	68歳
女	14	83歳 3月	94歳	10年 5月	30年 9月	72歳
計	31	80歳 4月		9年 2月		

令和04年度入退院状況表

	入院者	退院者	備考
4月	18日 [redacted] (聖三・消化器外科)	1日 [redacted] (退院)	44
5月	16日 [redacted] (聖三・循環器)	19日 [redacted] (都ケアセンター) 23日 [redacted] (藤枝せいわHP)	58
6月			30
7月		5日 [redacted] (退院)	5
8月	8日 [redacted] (引赤・整形)		24
9月			30
10月			31
11月	25日 [redacted] (聖三・呼吸器科)	8日 [redacted] (退院)	14
12月	28日 [redacted] (浜日・脳神外科)	20日 [redacted] (退院)	24
1月		6日 [redacted] (退院)	6
2月			0
3月	10日 [redacted] (聖三・循環器科) 17日 [redacted] (聖三・外科)	23日 [redacted] (退院)	29
計	7名	8名	295

令和04年度短期入所（ショートステイ）利用者状況表

No.	氏名	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
1	■■■■■			30	1-6									7
2	■■■■■									12-14				3
3	■■■■■									28-31	1-4			8
4	■■■■■										16-18			3
5	■■■■■											27-28	1-6	8
6														
7														
8														
9														
10														
11														
12														
13														
14														
15														
16														
17														
18														
19														
20														
21														
22														
				1	6					7	7	2	6	29

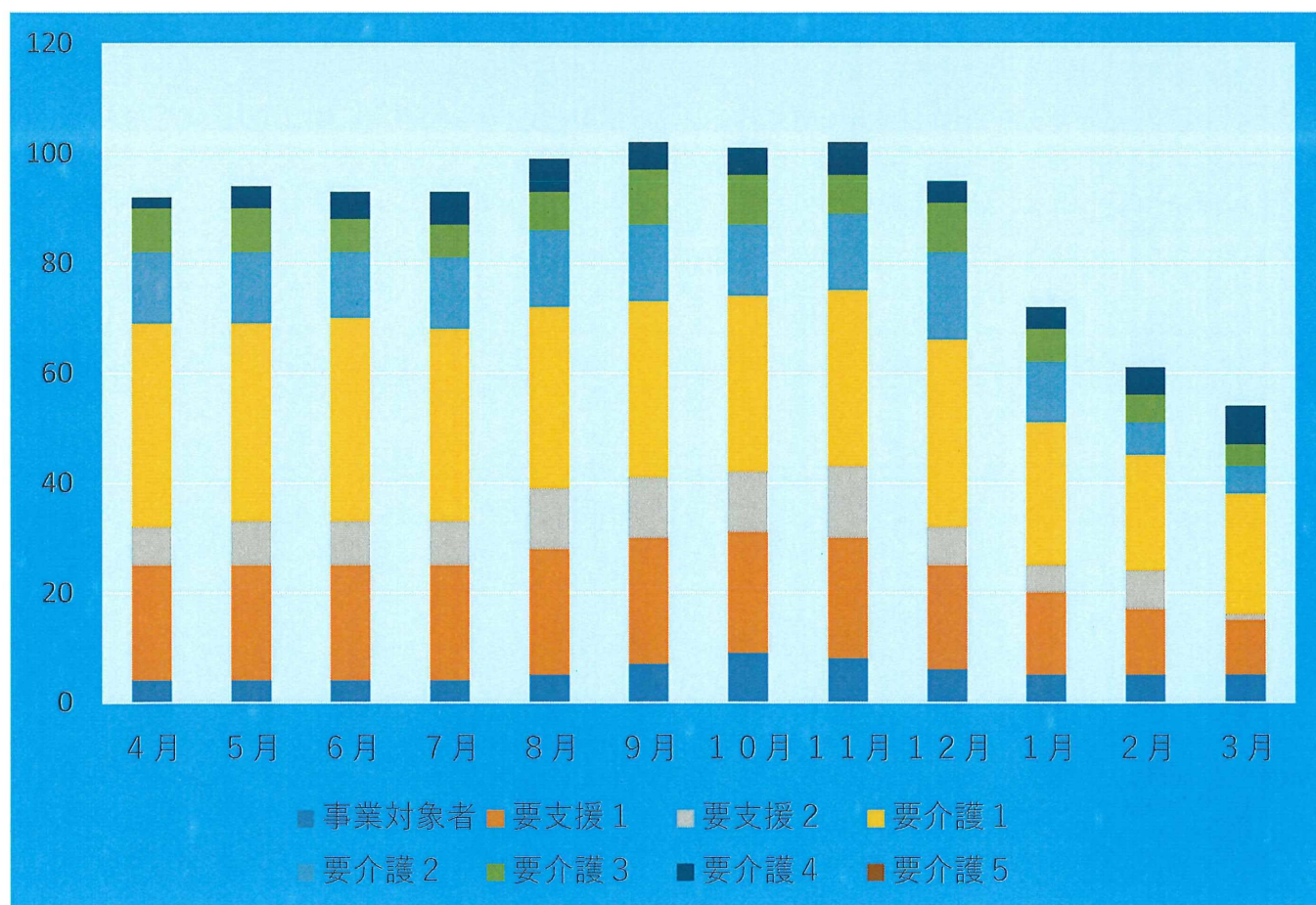
令和04年度契約入所利用者状況表

No.	氏名	年齢	性別	国籍	学歴	職業	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
1												1-28	1-31	59
2													1-31	31
3													7-31	25
4														
5														
6														
7														
8														
9														
10														
11														
12														
13														
14														
15														
16														
17														
18														
19														
20														
21														
22														
												28	62	90

居宅介護支援(ケアプラン作成)者集計表

4年度

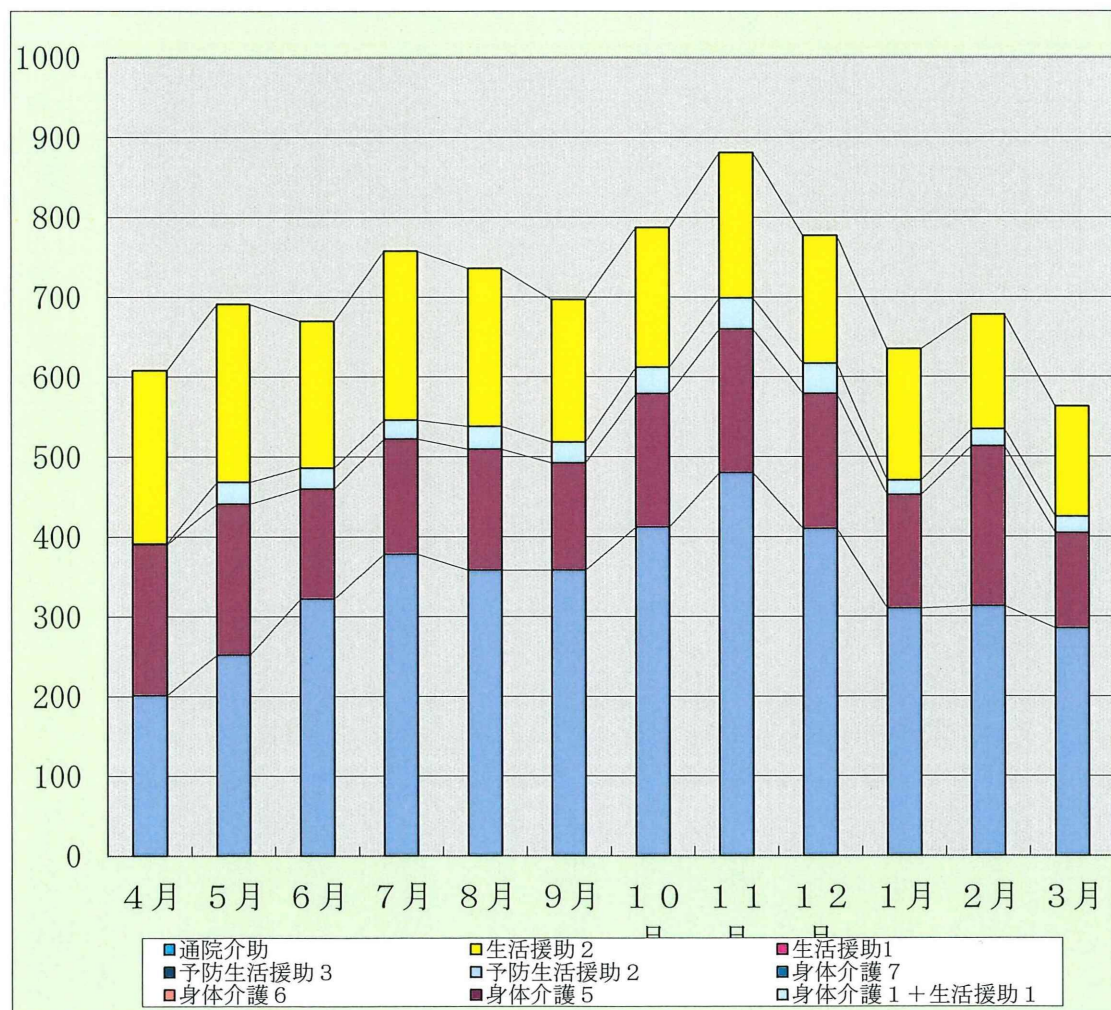
	事業対象者	要支援1	要支援2	小計	要介護1	要介護2	要介護3	要介護4	要介護5	小計	計
4月	4	21	7	32	37	13	8	2	0	60	92
5月	4	21	8	33	36	13	8	4	0	61	94
6月	4	21	8	33	37	12	6	5	0	60	93
7月	4	21	8	33	35	13	6	6	0	60	93
8月	5	23	11	39	33	14	7	6	0	60	99
9月	7	23	11	41	32	14	10	5	0	61	102
10月	9	22	11	42	32	13	9	5	0	59	101
11月	8	22	13	43	32	14	7	6	0	59	102
12月	6	19	7	32	34	16	9	4	0	63	95
1月	5	15	5	25	26	11	6	4	0	47	72
2月	5	12	7	24	21	6	5	5	0	37	61
3月	5	10	1	16	22	5	4	7	0	38	54
	66	230	97	393	377	144	85	59	0	665	1,058



訪問介護実績集計表

4年度

	身体介護01	身体介護1	身体介護2	身体介護1+生活援助1	予防生活援助2	予防生活援助3	生活援助1	生活援助2	通院介助	計
4月	201	189		1				217		608
5月	252	189		27				223		691
6月	322	138		26				184		670
7月	378	144		24				212		758
8月	358	151		29				198		736
9月	358	134		26				179		697
10月	412	167		33				175		787
11月	480	180		39				182		881
12月	410	169		38				160		777
1月	310	142		18				165		635
2月	313	200		21				144		678
3月	285	119		21				138		563
	4,079	1,922	0	303	0	0	0	2,177	0	8,481



2022年度 引佐みやまの里事業報告書

2022年度は前年度同様、新型コロナウイルスの影響により、施設内における各種行事やボランティアの受入れ、外部研修、ご家族による面会方法の制限など苦慮することとなり、経営状況にも影響を受けた。特に通所介護事業所においては、コロナの影響、病院や居宅介護支援事業へのアピール不足や特性を見出せず稼働率は年間稼働率 57.60%と低調に終わった。

特養に関しては、退去者数が前年度よりも増加し(2021年度退去者数：15名 2022年度退去者数 22名)年間平均稼働率 89.70%と目標値である 98%を達成することはできなかったが、入居相談・申し込み数は増加し、病院や居宅介護支援事業との関係性は強化できた。

慢性的な課題となっている人材確保は例年同様に厳しく、確保に要する費用と時間についても増加した。特に介護職員の入退職は多く、年間を通して現状を維持する職員配置数に留まり、勤務体制やマニュアルの変更を余儀なくされ、人材確保は人材紹介会社や派遣会社に依存した1年となった。

2022年度は引佐みやまの里にとっては大きな変革となった1年であり、次の段階へ進むための課題や目標が明確化され、施設にとって必要な1年となった。今後も経営の安定化を図り、ご利用者への更なるサービス向上のために、職員の健康管理や資質向上を目指すとともに地域に密着し、親しまれる施設となるよう尽力していきたい。

施設の運営・経営方針

1. 安定した経営を目指す。
2. ご利用者様が、安全・安心できる統一したケアを目指す。
3. 地域との交流。

運営・経営目標

1. イ) 稼働率特養 89.70%短期 90.84%と特養は目標を達成することはできなかったが、短期は前年度の年間稼働率を大きく上回り 90%台を達成することができた。
ロ) 各事業所、早期対応を心掛け、緊急な依頼にも柔軟に対応し、稼働率を向上させることができた。
ハ) 長期に亘る新型コロナウイルス罹患による欠勤や、職員体制が整わず結果的に超過勤務は増加した。今後業務・勤務体制の見直し、5人制夜勤導入により超過勤務の削減を図っていきたい。
ニ) 新システムを使用した法人本部との連携体制の基盤は作り上げることができた。今後は更なる連携体制の強化、経理・規程の見直しを行い法人として効率的な運用ができるようにしていく。

2. イ) 施設として分散する情報や個人がもつ情報を一元的に管理し、情報共有を行うため、従来の方法を変更した。一定の効果はでているが完全には確立されていない。情報共有を確実にいき、業務の属人化防止、フロア間の協力連携体制の強化を行っていきたい。
 - ロ) 外部への研修参加はあまりできず、内部研修もコロナウィルスによる欠勤や職員体制が整わず満足に実施することができなかった。今後は施設内外の研修に積極的に参加し、施設全体のスキルアップに繋げていききたい。
 - ハ) 喀痰吸引研修には5人の介護職員を参加させ、目標値の年4人以上を達成することができた。今後も医療行為のある重度利用者受け入れのため積極的に取り組んでいききたい。

3. イ) 2022年度、当初は年3回の機関誌発行を目標としていたが、結果として1回のみ発行となった。要因として委員会の機能不全、施設全体の機関誌に対しての重要性の認識の薄さが明白となった。今後は委員会を機能させ、計画性をもって実行していきたい。
 - ロ) コロナ渦の中、施設での行事にご家族や地域の方々との交流はできなかったが、施設としては面会制限を徐々に緩和し、交流を深め地域福祉の向上のため取り組んでいききたい。

平均介護度(令和4年度)

介護度	3.53
-----	------

平均年齢及び最高年齢(令和5年3月31日現在)

男	87 歳 3 月		97 歳 9 月
		89 歳 6 月	
女	90 歳 3 月		103 歳 3 月

平均在住年及び最長在住年数(令和4年3月31日現在)

男	1 年 11 月		5 年 2 月
		1 年 10 月	
女	1 年 10 月		5 年 5 月

〈月別入居者内訳〉

	1日現在入居者数	月途中入居者数	月途中退居者数	退居理由					月末入居者数	稼働率(%) 対70床
				死亡	内ターミナル加算算定	長期入院	他施設	在宅		
4月	57	5	3	3	3				59	81.43%
5月	59	2	0	0					60	84.29%
6月	60	4	4	1	1	1			62	85.71%
7月	61	1	2	2	2				60	87.14%
8月	60	5	2	2					62	85.71%
9月	62	0	2	1	1	1			61	88.57%
10月	61	4	2	2	2				62	87.14%
11月	62	4	1	1	1				65	88.57%
12月	65	1	1	1	1				66	92.86%
1月	65	2	2	2	2				65	92.86%
2月	64	3	1	1	1				68	91.43%
3月	69	2	2	1		1			67	98.57%
合計		33	22	17	14	3				89.56%

短期入所生活介護 引佐みやまの里 事業報告

(1) 月別利用者数の推移

	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3
要支援1			1	1	1	2	1			2	1	
要支援2	1						1	1				
要介護1	9	11	12	12	11	10	10	12	12	9	10	14
要介護2	6	6	4	5	10	6	7	10	7	6	6	4
要介護3	5	1	1	2	6	7	4	4	4	3	6	5
要介護4	1	2	3	2	5	3	5	4	4	3	3	2
要介護5				1	1		1	2	2	1	1	1
延べ人数	195	202	220	233	378	296	281	320	330	317	253	293
稼働率	65.00%	65.16%	73.33%	75.16%	121.94%	98.67%	90.65%	106.67%	106.45%	102.26%	90.36%	94.52%

(2) 保険者別利用登録者数

	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3
浜松市	22	22	20	26	39	36	32	39	40	33	33	37
東三河	3	5	7	9	7	10	8	7	6	9	8	6
合計	25	27	27	35	46	46	40	46	46	42	41	43

(3) 年齢構成…2023年3月利用登録者より

	60~69歳	70~79歳	80~89歳	90~99歳	100歳～	合計
男性	0	0	5	2	0	7
女性	0	2	13	5	0	20

引佐みやまの里デイサービスセンター香の風 事業報告

(1) 月別利用者数の推移

	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3
要支援1	4	4	4	4	4	5	6	5	5	5	4	3
要支援2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	5	2	2
要介護1	8	9	10	10	10	10	10	10	10	11	11	9
要介護2	8	8	8	6	7	7	7	7	7	7	6	6
要介護3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3
要介護4				2	3	2	3	3	3	3	3	2
要介護5												
延べ人数	180	184	196	163	219	222	211	204	183	135	151	192
稼働率	60.00%	59.35%	65.33%	52.58%	70.65%	74.00%	68.06%	68.00%	59.03%	45.00%	50.33%	55.65%

(2) 年齢構成…2023年3月利用登録者より

	60~69歳	70~79歳	80~89歳	90~99歳	100歳～	合計
男性		0	3	2		5
女性		3	10	7		20